

УДК 338.4

08.00.00 Экономические науки

**СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ
ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»**

Калитко Светлана Алексеевна
к.э.н, доцент
РИНЦ SPIN–код: 8384–5660

Даниленко Дарья Андреевна
магистрант
*Кубанский государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина, Краснодар, Россия*

ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшей публичной нефтегазовой структурой в мире и крупнейшим налогоплательщиком России. В работе проведен экономический анализ деятельности ПАО «НК Роснефть», исследованы проблемы экспортной деятельности компании, разработаны рекомендации по совершенствованию хозяйственной и внешнеэкономической деятельности компании. Внешнеэкономическая деятельность нефтегазовых компаний является наиболее важным драйвером их развития, что позволяет нарастить объем инвестиций, а также и увеличить объемы выполняемых работ при одновременном повышении технологического и управленческого уровней российского нефтегазового комплекса. Определение стратегии развития компании осуществляется с учетом специфики регионального производственного потенциала и его инфраструктуры, поиска новых каналов реализации нефтепродуктов и газа. Обоснован комплекс мер, направленных на привлечение отечественных и иностранных инвесторов, улучшение инвестиционного климата компании. Значимые операционные результаты укрепили позиции ПАО «НК «Роснефть» как одного из лидеров глобальной энергетической отрасли, который будет играть существенную роль в переформатировании нефтегазового рынка. Практическая значимость исследования заключается в том, что в работе выявлены и обоснованы факторы, определяющие условия эффективного функционирования нефтяной и газовой промышленности страны и компании, проанализировано современное состояние и тенденции мировой торговли энергоносителями, разработаны рекомендации по совершенствованию внешнеторговой деятельности компании

Ключевые слова: ЭФФЕКТИВНОСТЬ, НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС, ИНВЕСТИЦИИ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, ВНЕШНЕТОРГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Doi: 10.21515/1990-4665-134-067

UDC 338.4

Economic sciences

STATUS AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT OF PJSC OC ROSNEFT

Kalitko Svetlana Alekseevna
Cand.Econ.Sci., assistant professor
RSCI SPIN-code: 8384–5660

Danilenko Daria Andreevna
undergraduate
*Kuban State Agrarian University named after
I. T. Trubilin, Krasnodar, Russia*

PJSC OC Rosneft is the largest public oil and gas structure in the world and the largest Russia's taxpayer. In the work, an economic analysis of the activities of PJSC OC Rosneft was carried out, the problems of the company's export activities were investigated, and recommendations were developed to improve the economic and foreign economic activity of the company. Foreign economic activity of oil and gas companies is the most important driver of their development that allows increasing the volume of investments as well as the amount of work performed while improving the technological and managerial levels of the Russian oil and gas complex. The company's development strategy is defined taking into account the specifics of regional production potential and its infrastructure, search for new sales channels for oil products and gas. A set of measures aimed at attracting domestic and foreign investors, improving the investment climate of the company is substantiated. Significant operating results strengthened the position of PJSC OC Rosneft as one of the leaders of the global energy industry, which will play a significant role in reformatting the oil and gas market. The practical significance of the research is that the factors that determine the conditions for the effective functioning of the oil and gas industry of the country and the company are identified and justified, the current state and trends in the world energy trade are analyzed, and recommendations are developed to improve the company's foreign trade activity

Keywords: EFFICIENCY, OIL AND GAS BUSINESS, INVESTMENTS, DIVERSIFICATION, FOREIGN TRADE ACTIVITY

Нефтегазовый комплекс играет важную роль в современной национальной экономике России, так как он формирует основную долю доходной части бюджета РФ.

Внешнеэкономическая деятельность нефтегазовых компаний является наиболее важным драйвером их развития, что позволяет нарастить объем инвестиций, а также и увеличить объемы выполняемых работ при одновременном повышении технологического и управленческого уровней российского нефтегазового комплекса.

В настоящее время в структуре российского экспорта преобладают энергетическое сырье, необработанные металлы и концентраты.

Сегодня все больше и больше крупных российских вертикально-интегрированных российских компаний отказываются от роли поставщиков полуфабрикатов для зарубежных переработчиков и начинают интенсивно инвестировать в производство готовых нефтепродуктов [2, 6]. Также увеличился и экспорт природного газа. В 2015 году он составил 185,5 млрд. кубометров, что на 11,2 млрд. кубометров больше, по сравнению с 2014 годом. Динамика экспорта основных товаров нефтегазового комплекса РФ отражена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Экспорт основных товаров нефтегазового комплекса РФ

В 2014 году производство нефти в России составило 526,753 млн. тонн, в 2015 году оно достигло 534,081 млн. тонн. В Западной Сибири добывается 3/4 объема российской нефти и 9/10 объема российского газа.

Достаточно большие запасы найдены на севере Европейской части России. Крупнейшими российскими нефтяными компаниями являются «Газпром», «Роснефть», «ЛУКОЙЛ», «Сургутнефтегаз» и «Татнефть».

ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшей публичной нефтегазовой структурой в мире и крупнейшим налогоплательщиком России.

В 2016 г. выручка от реализации и доход от предприятий составил 4 988 млрд. руб., что ниже уровня 2014 г. на 9,2%. В 2016 г. EBITDA увеличилась на 20,9% по сравнению со значением 2014 г. и составила 1 278 миллиардов рублей. Чистая прибыль в 2016 г. снизилась почти в 2 раза по отношению к 2014г.

Газовый бизнес занимает важное место в развитии компании. ПАО «НК «Роснефть» в 2016 г. стала крупнейшим независимым производителем газа в России – добыла 67 млрд. кубометров газа (добыча увеличилась на 18% по сравнению с 2014 г.) [1]. ПАО «НК «Роснефть» вышла по этому показателю на шестое место в мире среди публичных компаний (рисунок 2).

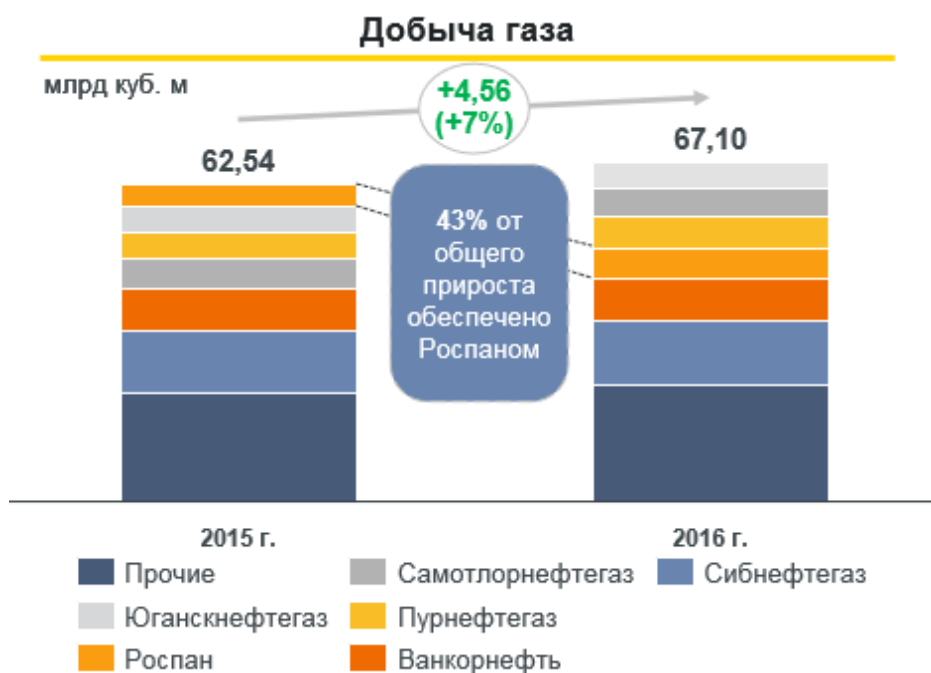


Рисунок 2 – Добыча газа ПАО «НК «Роснефть» в 2015 и 2016 гг. [8]

Внутренние запасы и высокодоходный портфель газовых проектов позволяют и дальше увеличивать добычу газа со среднегодовым темпом роста более 10% и войти в тройку крупнейших производителей газа в мире уже в начале следующего десятилетия. В 2018 году ПАО «НК «Роснефть» запустит вторую стадию масштабного инновационного проекта компании по добыче углеводородов – Роспан, благодаря которому в 2019 г. запланировано добывать около 20 миллиардов кубометров газа.

К 2020 году ПАО «НК «Роснефть» планирует нарастить добычу газа до 100 миллиардов кубометров и долю на российском рынке – до 20% (рисунки 3, 4). Одновременно, компания развивает газовый бизнес за пределами страны – стратегический проект «Zohr» на шельфе Египта, перспективные проекты в Венесуэле, Бразилии, Мозамбике, Вьетнаме и Норвегии.

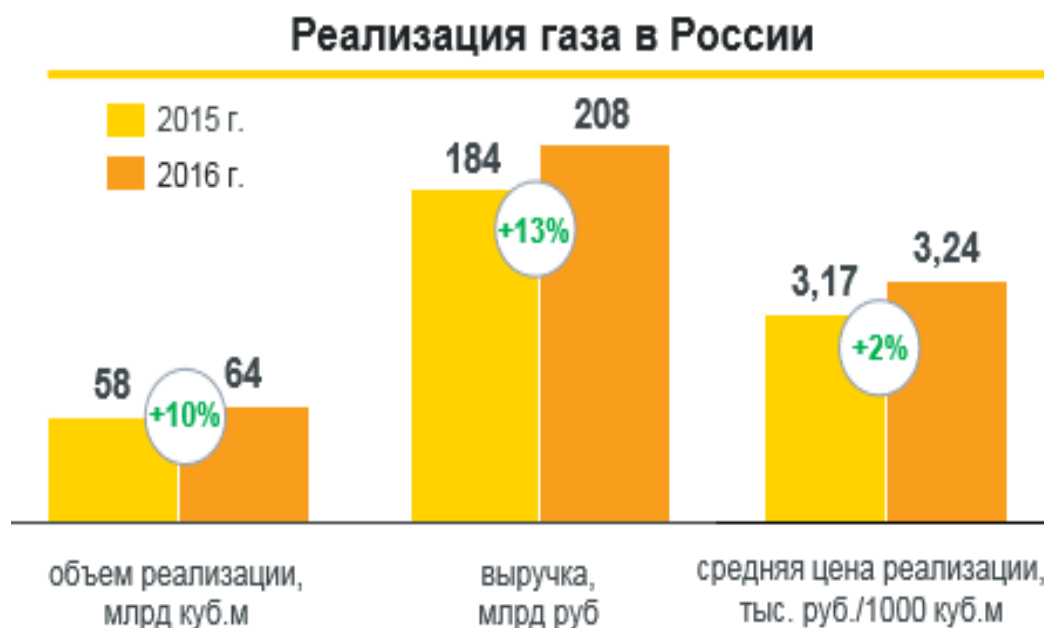


Рисунок 3 – Реализация газа ПАО «НК «Роснефть» на территории страны в 2015 и 2016 гг. [8]

Дизельное топливо и мазут преобладают в структуре продукции нефтеперерабатывающего комплекса ПАО «НК «Роснефть».

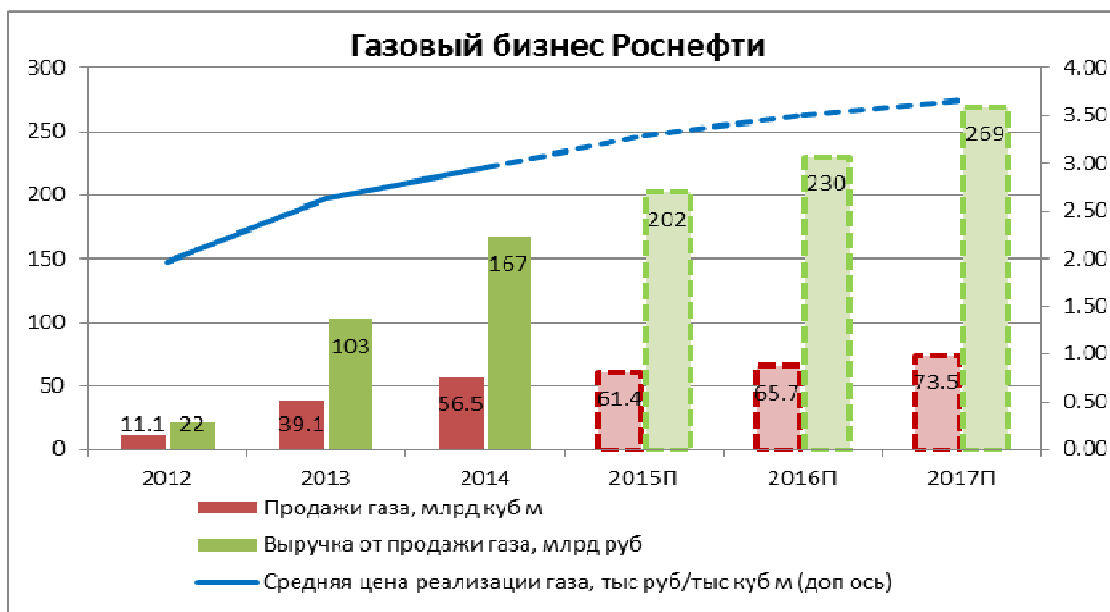


Рисунок 4 – Финансовые результаты газового бизнеса ПАО «НК «Роснефть» [1, 7, 8, 9]

Реализация нефти и нефтепродуктов компании своих пиков достигала в первые 3 квартала 2014г.: переработка нефти на нефтеперерабатывающих заводах во 2 кв. 2014г. составила 378 млн. т, 358 млн. т – экспорт, 366 млн. т – реализация на национальном рынке (рисунок 5).

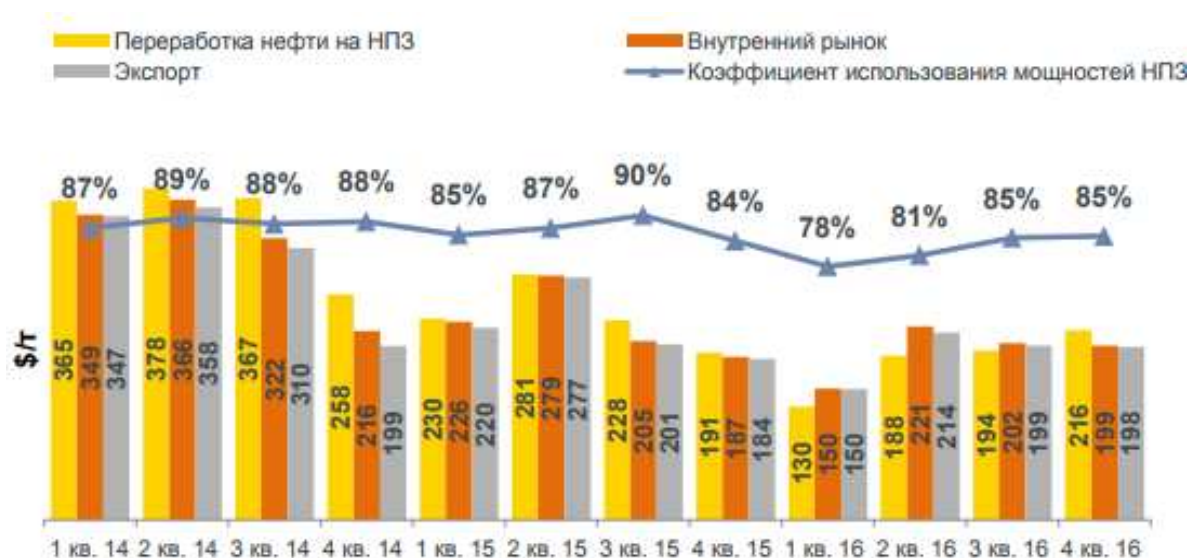


Рисунок 5 – Реализация нефти и нефтепродуктов ПАО «НК «Роснефть» в период с 2014 по 2016 гг. [8]

В структуре реализации нефтепродуктов и нефтехимии на внутреннем рынке в 2016г. наибольший удельный вес занимают дизельное топливо (31%) и бензин (37%).

Показатели переработки и реализации нефти и нефтепродуктов в ПАО «НК «Роснефть» заметно уменьшились в 2016г. сравнительно с 2015 г.: на 21,27% переработка нефти, на 13,94% – внутренний рынок, экспорт на 13,72% (таблица 1).

Таблица 1 – Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов ПАО «НК «Роснефть» в 2014-2016 гг. [8]

Показатель	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Изменение 2015 г. к 2014 г., %	Изменение 2016 г. к 2015 г., %
Переработка нефти, долл./т	1 368,00	930,00	728,00	-32,02	-21,72
Внутренний рынок, долл./т	1 253,00	897,00	772,00	-28,41	-13,94
Экспорт, долл./т	1 214,00	882,00	761,00	-27,35	-13,72

На рисунке 6 видно, что поставки нефти по долгосрочным контрактам составили 46 млн. тонн. Наибольшие поставки в размере 27,4 млн. тонн были в Китай.



Рисунок 6 – Поставки нефти по долгосрочным контрактам

Ключевые показатели ПАО «НК «Роснефть» в 2015-2016 гг. представлены в таблице 2. Чистая прибыль в 2016 году уменьшилась по сравнению с 2015 годом на 45,8%.

Таблица 2 – Ключевые показатели ПАО «НК «Роснефть» в 2015-2016 гг.

Показатель	2015 г.	2016 г.	Изменение 2016г. к 2015г., % (раз)
Операционные показатели, тыс. тонн			
Добыча нефти	95 430	95 293	-0,1
Доля в добыче СП	6 521	6 603	1,3
Производство нефтепродуктов	47 450	44 570	-6,1
Продажи нефти	56 800	61 200	7,7
Продажи нефтепродуктов	47 700	45 200	-5,2
Финансовые показатели, млрд. руб.			
Совокупная выручка, в т.ч.	2 658	2 280	-14,2
от продаж нефти	1 217	1 032	-15,2
от продаж нефтепродуктов	1 250	1 033	-17,4
Операционные расходы	-2 268	-1 951	-14,0
Операционная прибыль	390	329	-15,6
Чистые финансовые расходы	-93	-190	в 2 раза
Чистая прибыль	190	103	-45,8

В 2016 году общий объем инвестиций ПАО «НК «Роснефть» составил 750 млрд. рублей. Их основная часть была направлена на увеличение в Западной Сибири доли эксплуатационного бурения и реализацию новых проектов. По результатам 2016 года по сравнению с 2015 годом ПАО «НК «Роснефть» увеличило объем инвестиций на 17 % до 738 млрд. рублей. Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет собственных средств и долгосрочных финансовых займов (рисунок 7).

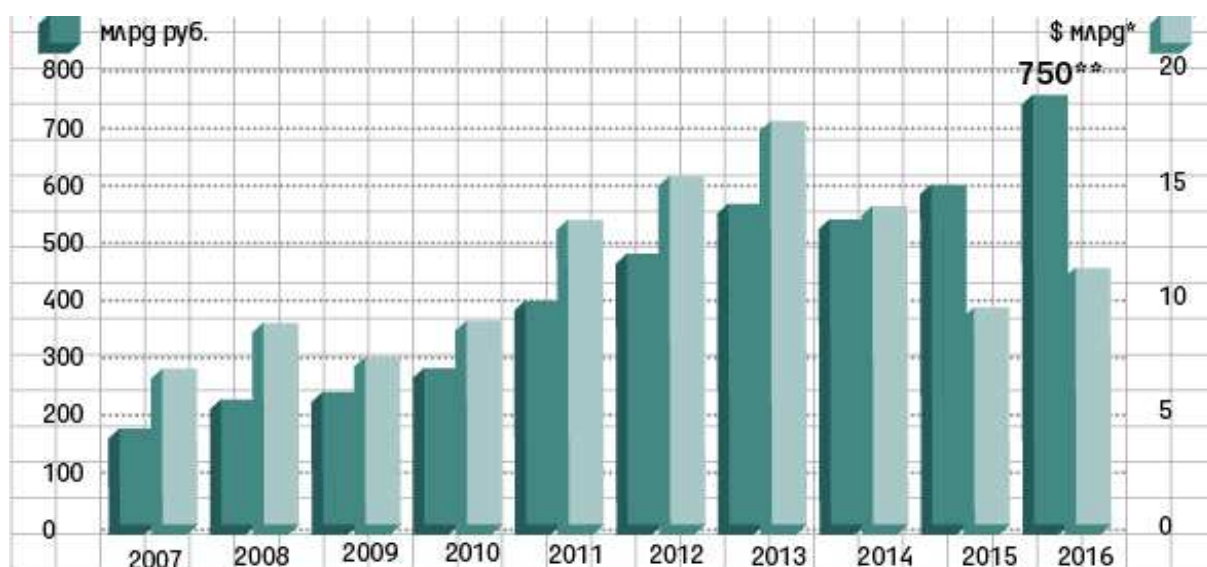


Рисунок 7 – Инвестиции ПАО НК «Роснефть»

Несмотря на санкционные ограничения, ПАО «НК «Роснефть» является одним из главных экспортеров нефти, нефтепродуктов, газа в мире и активно ведет международное сотрудничество с такими странами как Турция, Германия, Китай, Индия и другие. На рисунке 8 изображены проекты евразийской интеграции Роснефти.



Рисунок 8 – Проекты евразийской интеграции ПАО «НК «Роснефть»

В структуре экспортных поставок нефти наибольшие поставки были осуществлены в Центральную и Восточную Европу – 23,6% и Китай – 20,9% (без учета приобретенных активов).

При интеграции пакета акций «Башнефть» добыча нефти равна 19,9 млн. тонн, переработка – 19,1 млн. тонн.

Синергетический эффект от объединения «Роснефти» и «Башнефти», безусловно, будет способствовать развитию экономики. Эффект обусловлен оптимальными взаимными поставками нефти, транспортными и логистическими затратами, снижением стоимости услуг бурения, взаимным использованием инфраструктуры добывающих активов, инновационных технологий. Залогом скорой монетизации данного эффекта является успешный опыт ПАО «НК «Роснефть» по интеграции ТНК-ВР.

Удельные капитальные вложения ПАО «НК «Роснефть» за 2016 г. составили 5,0 долл./баррель нефтяного эквивалента (б.н.э.), что уступает

остальным глобальным компаниям. На рисунке 9 отражены капитальные затраты на реализацию перспективных экспортных проектов.

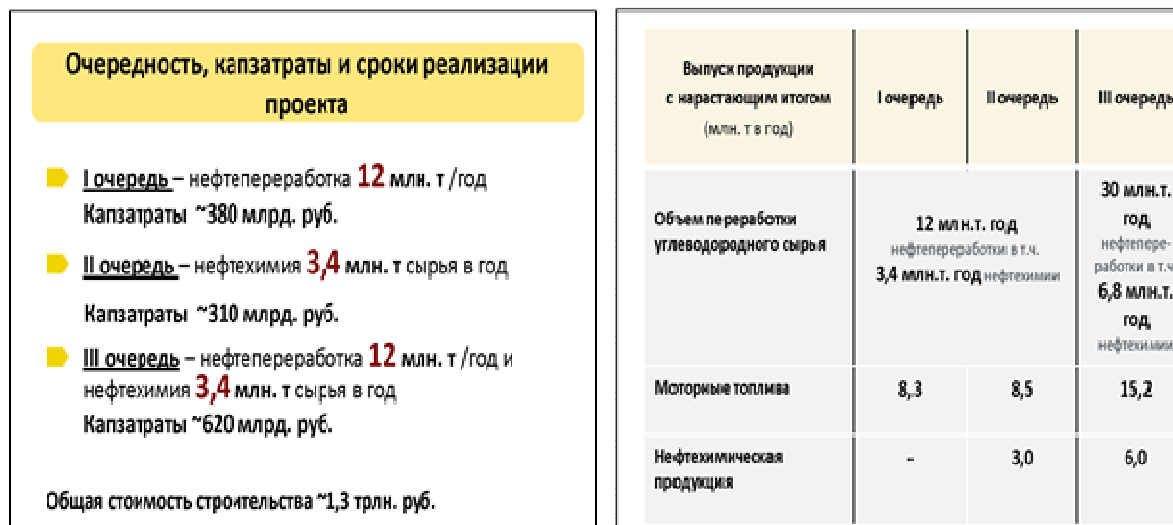


Рисунок 9 – Капитальные затраты на реализацию перспективных экспортных проектов [1, 9]

При анализе деятельности ПАО «НК «Роснефть» были выявлены сильные и слабые стороны (таблица 3), возможности и угрозы (таблица 4), отмечено влияние сильных и слабых сторон (таблицы 5, 6).

Таблица 3 – Проблемное поле: сильные и слабые стороны

Сильные стороны	Слабые стороны
1 Активность в зарубежных проектах	1 Высокая стоимость акций
2 Крупнейшая компания России	2 Часть акций принадлежит зарубежным компаниям
3 Использование инновационных технологий	3 Высокая долговая нагрузка
4 Высококачественный товар	4 Высокая текучесть кадров
5 Высокий экспорт продукции	5 Высокие капитальные затраты
6 Качественная ресурсная база	6 Высокий объем вредных выбросов в атмосферу
7 Государственная поддержка	7 Зависимость от трубопроводной инфраструктуры Транснефти
8 Применение механизма Киотского протокола	8 Контроль государства ограничивает гибкость в принятии инвестиционных решений
9 Использование технологий доочистки сточных вод на основе применения мембранных биореакторов	9 Подверженность политическому риску
10 Широкая инвестиционная политика	

Таблица 4 – Проблемное поле: возможности и угрозы

Возможности	Угрозы
1 Разработка новых кластеров нефтегазодобычи	1 Истощаемость природных запасов
2 Внедрение новых зарубежных технологий	2 Санкции против России
3 Увеличение экспорта продукции	3 Изменение спроса в связи с экономическим и политическим положением в стране
4 Привлечение новых зарубежных партнеров	4 Увеличение цен на электроэнергию
5 Сотрудничество с ВБРР	5 Появление альтернативных источников энергии
6 Развитие сферы переработки и нефтехимии	6 Ужесточение законодательства по охране экологии
7 Увеличение коэффициента извлечения нефти (КИН)	7 Постоянные скачки роста-падения цены на нефть
8 Повышения надежности трубопроводов	8 Конкуренция на рынке
9 Привлечение молодых квалифицированных специалистов как российских, так и зарубежных	9 Риски, связанные с зависимостью от монопольных поставщиков
10 Увеличение доли компании на рынке газа	

Таблица 5 – Влияния сильных сторон на благоприятные возможности

Сильные стороны	Благоприятные возможности		
	Внедрение новых зарубежных технологий	Разработка новых зарубежных технологий	Развитие сферы переработки и нефтехимии
Крупнейшая компания России	привлечение инвестиций в новые технологии	увеличение экспорта нефти за счет большого количества месторождений	направление прибыли и/или инвестиций на развитие технологий
Использование инновационных технологий	улучшение качества новых технологий	увеличение экспорта продукции за счет качественного использования технологий	использование новых технологий в развитии сферы переработки и нефтехимии
Государственная поддержка	привлечение инвестиций в новые технологии	увеличение экспорта продукции за счет постоянных крупных государственных заказов	привлечение инвестиций в новые технологии

Таблица 6 – Влияния сильных сторон на угрозы

Сильные стороны	Угрозы		
	Санкции против России	Увеличение цен на электроэнергию	Постоянные скачки роста/падения цены на нефть
Крупнейшая компания России	сохранение существующих зарубежных инвестиций	разработка оптимальной нагрузки производственных мощностей	разработка оптимальной нагрузки производственных мощностей
Высококачественный товар	поиск новых каналов сбыта	направление прибыли на разработку новых технологий, которые могут снизить затраты на электроэнергию	сохранение существующего положения на рынке
Государственная поддержка	поиск новых каналов сбыта	привлечение инвестиций в технологии, которые позволят снизить затраты на электроэнергию	использование новых технологий для прогнозирования цены

Концепция определения инвестиционного портфеля 2017-2021 гг. отражена на рисунке 10. Пример реализации инвестиционного проекта представлен на рисунке 11.



Рисунок 10 – Концепция определения инвестиционного портфеля 2017-2021 гг. [8, 10]

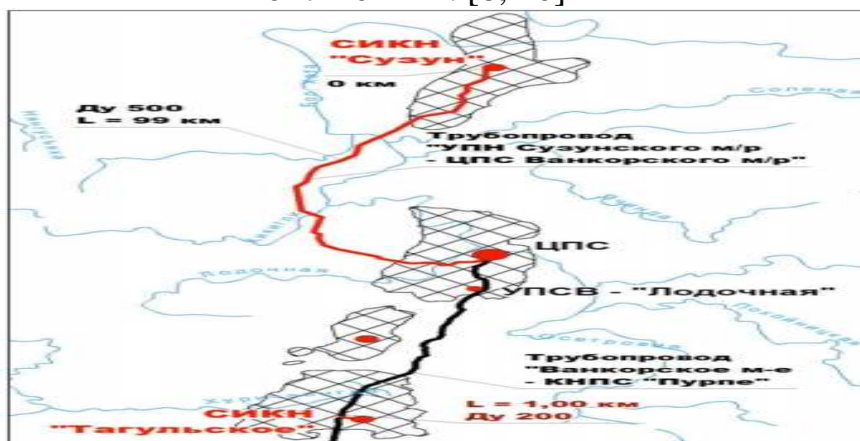


Рисунок 11 – Реализация ключевого проекта: Сузунское месторождение

Прогноз темпа роста спроса на нефтегазохимию до 2025 года отражен на рисунке 12. Компания участвует в проекте Тяньцзиньского нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса, что позволяет не только поставлять сырье, но и участвовать в реализации продукции на рынке Азиатско-Тихоокеанского региона [9]. Акционерный капитал ПАО «НК «Роснефть» с учетом евразийской интеграции представлен на рисунке 13.

Темп роста спроса на продукцию нефтегазохимии будет опережать темпы роста мировой экономики



Рисунок 12 – Прогноз темпа роста спроса на нефтегазохимию до 2025 г.



Рисунок 13 – Акционерный капитал ПАО «НК «Роснефть»: евразийская интеграция

На основе лучших мировых практик ПАО «НК «Роснефть» построило систему управления инвестициями, совершенствование которой было продолжено в 2016 году путем развития регламентирующей базы и укрепления инвестиционной дисциплины (рисунок 14) [3, 4, 5, 11].



Рисунок 14 – Управление портфелем проектов

Также в рамках системы управления инвестициями (рисунок 15) отражены лимиты полномочий органов управления и инвестиционных органов.



Рисунок 15 – Лимиты полномочий органов управления и инвестиционных органов

Стратегия и прогноз развития нефтяной отрасли до 2035 года отражены на рисунке 16. Россия останется крупным экспортером энергетических ресурсов и будет удовлетворять мировой спрос (4%) к 2035 году. Производство нефти и газа в России увеличится на 14%, а переработка нефти снизится на 25%. В настоящее время приняты решения по переносу программ модернизации НПЗ.

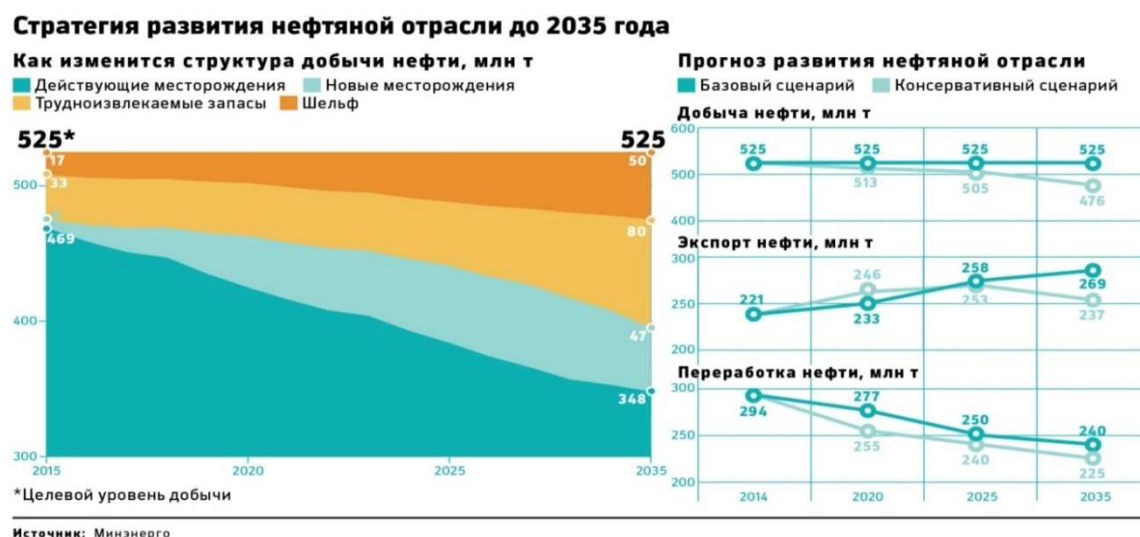


Рисунок 16 – Стратегия и прогноз развития нефтяной отрасли до 2035 г.

Результаты 2016 года подтверждают, что роль ПАО «НК «Роснефть» в процессах, происходящих на нефтяном рынке, колоссальна. Реализация 19,5% акций общества позволила привлечь внимание потенциальных инвесторов к нефтяной отрасли России. В тоже время значимые операционные результаты укрепили позиции ПАО «НК «Роснефть» как одного из лидеров глобальной энергетической отрасли, который будет играть существенную роль в реформировании нефтегазового рынка.

Список литературы

1. Акционер. Выпуск июнь 2017. Режим доступа: [https // www.rosneft.ru/upload/site1/document_publication/RN_Akcioner_2017.pdf](https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_publication/RN_Akcioner_2017.pdf)
2. Бунчиков, О.Н. Система информационной инфраструктуры реализации промышленной политики [Текст] /Бунчиков О.Н., Гайдук В.И., Мирошников Д.М. // Russian Journal of Management. – 2016. – Т. 4. – № 3. – С. 363-373.
3. Гайдук, В.И. Состояние и тенденции развития инвестиционного рынка РФ /Гайдук В.И., Криворотенко А.В., Калитко С.А.// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2017. – № 131. – С. 684-699.
4. Калитко, С.А. Диверсификация как прием снижения степени риска в предпринимательской деятельности [Текст] /Гайдук В.И., Калитко С.А., Москалевич А.А. / Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – № 2. – С. 24-26.
5. Кривошапов, С.А. Проблемы и пути совершенствования государственного регулирования и поддержки инвестиционной деятельности в России /Гайдук В.И., Кривошапов С.А.// в сборнике: Инвестиционный менеджмент и государственная инвестиционная политика. Материалы международной научной конференции. – 2017. – С. 63-69.
6. Лесных, Ю.Г. Методологические подходы к мониторингу инновационной среды нефтяной отрасли (на материалах Ставропольского края) /Лесных Ю.Г., Гайдук В.И. // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2017. – №130. – С. 1160-1175.
7. ОАО «НК «Роснефть». Результаты по МСФО за 3 кв. и 9 мес. 2015 г. Режим доступа: [https: //www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/Rosneft_Q3_2015_IFRS_RUS.pdf](https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/Rosneft_Q3_2015_IFRS_RUS.pdf)
8. Роснефть, годовой отчет за 2016 г. Режим доступа: [https: // www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2016.pdf](https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2016.pdf)
9. Перспективы развития и стратегия. Режим доступа: [https: // www.rosneft.ru/about/strategy/](https://www.rosneft.ru/about/strategy/)
10. Трубилин, А.И. Управление проектами [Текст] / А.И. Трубилин, В.И. Гайдук, А.В. Кондрашова /Учеб. пособие. Краснодар, 2017.

11. Трубилин, А.И. Государственная инвестиционная политика [Текст] /Шибанихин Е.А., Гайдук В.И., Кондрашова А.В., Трубилин А.И. // Учебное пособие / Краснодар, 2017.

References

1. Акционер. Выпуск июнь 2017. Режим доступа: [https // www.rosneft.ru/upload/site1/document_publication/RN_Akционер_2017.pdf](https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_publication/RN_Akционер_2017.pdf)
2. Bunchikov, O.N. Sistema informacionnoj infrastruktury realizacii pro-myshlennoj politiki [Tekst] /Bunchikov O.N., Gajduk V.I., Miroshnikov D.M. // Russian Journal of Management. – 2016. – Т. 4. – № 3. – S. 363-373.
3. Gajduk, V.I. Sostojanie i tendencii razvitija investicionnogo rynka RF /Gajduk V.I., Krivorotenko A.V., Kalitko S.A.// Politematicheskij setевой jelektron-nyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2017. – № 131. – S. 684-699.
4. Kalitko, S.A. Diversifikacija kak priem snizhenija stepeni riska v predprinimatel'skoj dejatel'nosti [Tekst] /Gajduk V.I., Kalitko S.A., Moskalevich A.A. / Jekonomika sel'skohozjajstvennyh i pererabatyvajushhijh predpriyatij. – 2012. – № 2. – S. 24-26.
5. Krivoshhapov, S.A. Problemy i puti sovershenstvovanija gosudarstvennogo regulirovanija i podderzhki investicionnoj dejatel'nosti v Rossii /Gajduk V.I., Krivoshhapov S.A.// v sbornike: Investicionnyj menedzhment i gosudarstvennaja investicionnaja politika. Materialy mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii. – 2017. – S. 63-69.
6. Lesnyh, Ju.G. Metodologicheskie podhody k monitoringu innovacionnoj sredy neftejanoj otrasli (na materialah Stavropol'skogo kraja) /Lesnyh Ju.G., Gajduk V.I. // Politematicheskij setевой jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2017. – №130. – S. 1160-1175.
7. ОАО «НК «Rosneft». Rezul'taty po MSFO za 3 kv. i 9 mes. 2015 g. Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/Rosneft_Q3_2015_IFRS_RUS.pdf
8. Rosneft', godovoj otchet za 2016 g. Режим доступа: [https:// www. rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2016.pdf](https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2016.pdf)
9. Perspektivy razvitija i strategija. Режим доступа: [https:// www. rosneft.ru/about/strategy/](https://www.rosneft.ru/about/strategy/)
10. Trubilin, A.I. Upravlenie proektami [Tekst] / A.I. Trubilin, V.I. Gajduk, A.V. Kondrashova /Ucheb. posobie. Krasnodar, 2017.
11. Trubilin, A.I. Gosudarstvennaja investicionnaja politika [Tekst] /Shibanihin E.A., Gajduk V.I., Kondrashova A.V., Trubilin A.I. // Uchebnoe posobie / Krasnodar, 2017.